

Data: 10.03.2025 Pag.: 34,35  
 Size: 1756 cm2 AVE: € 84288.00  
 Tiratura: 58779  
 Diffusione: 21671  
 Lettori: 100000



*PINK POWER 2025/ Viaggio di Affari Legali nella realtà in rosa delle law firm italiane*

# Studi legali, gli avvocati donne per il ricambio generazionale

PAGINE A CURA

DI ANTONIO RANALLI

**T**rainata forse anche dalla certificazione di genere, negli studi legali la presenza delle professioniste, spesso giovani, è ormai in forte crescita, tanto che in molti casi quota 50% è abbondantemente superata (alcuni studi arrivano al 70%). E alla femminilizzazione della professione legale sta da tempo facendo da collario anche la crescita del numero di professioniste che vanno a ricoprire posti di vertici nei board degli studi, fino a rivestire, in diversi casi, il ruolo di managing partner. Questi solo alcuni dei dati che emergono dalla lettura della 16a edizione del Pink Power, il report sull'avvocatura d'affari al femminile condotto da *Affari Legali / Italia Oggi Sette* per raccontare, attraverso le segnalazioni degli studi, le professioniste che si sono fatte apprezzare nel corso del 2024.

In **BonelliErede** la percentuale di donne sul totale della popolazione è del 50%, ed è tra le poche law firm in Italia ad avere una managing partner, **Eliana Catalano**, prima donna ad assumere questo incarico nello studio e dal 2021 fa parte del suo cda.

A livello globale, il 63% della forza lavoro di **Withers Studio Legale** è costituito da donne e il 45% dei partner è di genere femminile. In Italia, il 64% del totale della forza lavoro è costituito da donne. **Roberta Crivellaro** è managing partner di Withers in Italia, European leader della business division e responsabile degli Italian desk nel mondo.

**Laura Orlando** è managing partner di **Herbert Smith**

**Freehills** in Italia fin dall'apertura della sede di Milano, ricopre da anni anche ruoli internazionali come Global co-Head della practice IP e co-Head EMEA del settore Life Sciences.

In **Chiomenti** su circa 450 professionisti, 209 sono donne. **Flavia Pagnanelli** è di recente diventata partner e ha acquisito una specifica competenza nella regolamentazione bancaria, finanziaria e assicurativa.

In **DLA Piper** c'è una sostanziale parità tra donne e uomini. I professionisti, a oggi 311, sono equamente suddivisi tra uomini e donne; i partner sono 57, di cui 13 donne; le figure più senior (Legal/Tax Director) sono 33, di cui 18 donne. **Carmen Chierchia**, socia del dipartimento real estate di DLA Piper, è co-fondatrice di **LAW**, un'iniziativa dello studio dedicata alla valorizzazione delle differenze nel settore legale.

**Elisabetta Gardini**, partner, co-responsabile del dipartimento di diritto ambientale **Gianni & Origoni**, è esperta nel settore del diritto ambientale e dell'energia.

A capo della practice banking & finance di **Orrick Italia**, **Marina Balzano** ha assunto un ruolo di crescente rilevanza, mentre la penalista **Jean Paul Castagno** guida la practice White collar, Internal investigations & compliance.

In **Deloitte Legal** la presenza di donne è del 57%. La partner **Barbara Pontecorvo** ha contribuito alla trasformazione di numerose società del network di Deloitte Italia in Socie-

tà benefit e ha assunto il ruolo di Leader diversity equity and inclusion per Deloitte Tax & Legal ed è stata Capo delegazione di Deloitte per il Women 7 (il G7 delle Pari Opportunità) per l'anno di presidenza italiana 2024.

Con il 56% di professioniste (il 48% dei soci e counsel è donna e l'82% dello staff è composto da donne) di cui 11 responsabili di settore, lo studio **Portolano Cavallo** dà valore alle figure femminili. **Irene Picciano**, nominata socia nel 2022, è membro dell'Associazione Antitrust Italia in Bruxelles e coordinatrice del gruppo di lavoro di **ASLA** in materia di Corporate compliance.

Presente in cinque sedi con oltre 100 professionisti, **CBA** si impegna a garantire una rappresentanza di genere equilibrata: **Giovanna Boschetti**, counsel, è attiva da oltre un ventennio nel settore del diritto dell'informatica, della privacy e della protezione dei dati.

In **Eversheds Sutherland** le donne prevalgono per il 51%. **Valentina Pomares** è executive partner and co-head of employment and pensions, si è messa in luce quale giuslavorista nel panorama legale del 2024.

In **Cleary Gottlieb** ci sono 33 donne, pari al 38,82%, di cui 4 donne partner (17,39%): **Francesca Gesualdi**, con una carriera ventennale in Cleary nel ruolo di co-head della funzione di Business Development e di membro del talent committee, è in prima linea nel promuovere iniziative volte a supporta-

Data: 10.03.2025 Pag.: 34,35  
 Size: 1756 cm2 AVE: € 84288.00  
 Tiratura: 58779  
 Diffusione: 21671  
 Lettori: 100000



re la professionalità femminile e l'inclusione.

Lo studio **Simmons & Simmons** conta attualmente 4 socie, di cui 2 del dipartimento financial markets, 1 corporate & commercial e 1 disputes resolution. In Studio le professioniste donne sono 44 su un totale di 103. **Emanuela Molinaro** è partner e co-responsabile del dipartimento real estate ed è anche responsabile per l'Italia delle attività Pro Bono.

**Maria Grazia Medici**, partner di **Osborne Clarke**, è head of life sciences & healthcare in Italia. Sotto la sua guida il dipartimento è cresciuto costante-

mente portando a importanti riconoscimenti anche da parte delle directory internazionali.

**Ermelinda Spinelli** è al momento l'unica partner donna di **Freshfields Bruckhaus Deeringer** in Italia. Coordina i maggiori deal cross border e con impatto multi-giurisdizionale, curandone i profili sia antitrust, sia golden power.

In **FIVERS Studio Legale e Tributario** c'è oltre il 50% di presenza femminile. **Mara Fitipaldi** è entrata in FIVERS nel 2020 come prima partner donna e si occupa di banking.

Nello studio **Toffoletto De Luca Tamajo** le donne rappresentano il 30% dei partner (10

soci) e il 60% dei professionisti. Le partner donne guidano 2 delle 12 sedi dello studio. La partner **Paola Pucci** è membro del board e si occupa di diritto del lavoro.

**Lipani Legal & Tax** vanta in squadra 11 professioniste, con una presenza del 40% in tutti i settori di attività. Il 2024 ha visto un grande successo, tutto al femminile, nel settore di contenzioso amministrativo, dove si è messa in evidenza la socia fondatrice **Francesca Sbrana**.

Il team di **Orsingher Ortu - Avvocati Associati** è composto per il 53% da donne. Nel 2023 lo studio ha ottenuto la

Data: 10.03.2025 Pag.: 34,35  
 Size: 1756 cm2 AVE: € 84288.00  
 Tiratura: 58779  
 Diffusione: 21671  
 Lettori: 100000



Certificazione di parità di genere, consolidando il suo impegno sui temi ESG: **Silvia D'Alberti** è senior partner nel dipartimento di antitrust e regolamentare.

In **Hogan Lovells** ci sono 76 donne (46%), di cui 9 partners (29%). Socia nel dipartimento di Corporate & Finance, **Paola Barometro** ha costruito una solida reputazione nell'ambito delle operazioni di M&A.

**Meritxell Roca Ortega**, partner dello studio legale **Pavia e Ansaldo**, dal 2021 è componente del Cda e nel 2024 ha curato e coordinato l'apertura a Madrid della seconda sede in Spagna.

**LCA Studio Legale** è da sempre in prima linea per la parità di genere, certificandosi dal 2022, e per i suoi numerosi impegni nel 2024 è stato nominato da Chambers & partners «*Outstanding Firm in Diversity & Inclusion*»: dal 2020 **Angela Petrosillo** fa parte del Comitato Strategico.

**Alessandra Giovetti**, partner di **PedersoliGattai**, pioniera nell'ambito della crisi d'impresa è riconosciuta dalle principali guide legali internazionali.

**Pirola Pennuto Zei & Associati** vanta ben 256 donne, pari al 42% del totale dei professionisti. Tra questi ci sono 12 partner (15%), 21 associate partner (30%), 62 senior associate (50%), 16 counsel (44%), 81 associate (47%) e 64 trainee (49%). L'associate partner **Clarissa Galli** è specializzata in diritto societario e commerciale e vanta una consolidata esperienza in operazioni di M&A e di capital markets.

In **A&O Shearman Italia** le donne rappresentano oltre il 50% dei professionisti: **Sarah Capella** è senior associate del dipartimento Global Finance Markets presso l'ufficio di Roma. Tra le iniziative, sia a livello globale che locale, per promuovere l'equilibrio di genere, c'è "Empower Her".

Ci sono 50 donne nello studio italiano di **Clifford Chance**.

**Francesca Casini** è counsel, Corporate/M&A e nel 2024 è stata coinvolta in diverse operazioni di M&A che hanno riguardato una vasta gamma di settori e ambiti di business.

**Veronica Pinotti** è entrata di recente in **Norton Rose Fulbright** come partner della practice di antitrust and competition dell'ufficio di Milano, portando con sé un'esperienza trentennale nel diritto europeo della concorrenza e regolamentare, sia in ambito consulenziale che contenzioso.

**Lidia Scantamburlo**, head of public law & co-head of real estate di **DWF**, ha operato nell'ambito del contenzioso per i rilevanti e complessi contenziosi in materia immobiliare in cui ha prestato assistenza in favore di primarie SGR.

**EY Studio Legale Tributario** vanta una presenza femminile pari al 53% dei professionisti totali. Con oltre 25 anni di esperienza nel diritto amministrativo, **Maria Cirillo** nel 2024 ha assistito importanti enti pubblici e clienti chiave come il ministero dell'interno e quello dell'agricoltura e della sovranità alimentare.

**Maria Cristina Storchi**, entrata in **Gatti Pavesi Bianchi Ludovici** nel 2024, vanta un'esperienza di oltre 25 anni nel campo del diritto societario, con un focus particolare nelle operazioni straordinarie di società quotate, offerte pubbliche d'acquisto, nel M&A e nelle ristrutturazioni complesse.

**Lucia Corradi**, partner corporate / M&A di **ADVANT Nctm**, figura stabilmente, da tempo, nel ranking Mergermarket dei più importanti professionisti del settore in Italia, quest'anno anche prima avvocatessa in classifica per numero di deal.

La presenza femminile è un segno distintivo del Gruppo La Scala: il 65% di tutte le persone che lavorano in La Scala è donna. **Margherita Domenegotti** è partner dal 2017 ed è stata

nominata membro del cda di La Scala Cerved Società tra Avvocati, nata nel 2018 dalla partnership tra **La Scala Società tra Avvocati** e Cerved Group.

**Laura Li Donni** lo scorso anno è stata promossa partner di **Legance - Avvocati Associati**. Assiste fondi di private equity, società (quotate e non), istituzioni finanziarie e imprenditori, italiani e stranieri, ed è stata coinvolta in modo continuativo in alcune delle più importanti operazioni realizzate in Italia e in Europa negli ultimi anni.

Il 46% dei professionisti dello **Studio Tonucci & partners** è composto da donne. **Cristina Mazzamauro**, equity partner, è componente del comitato di gestione, giuslavorista attiva nelle tematiche della parità di genere. Ha partecipato ai tavoli preparatori e alla presentazione al Parlamento europeo del manifesto sulla "imprenditoria femminile".

**Patrizia Diacci** partner (Sports Law) di **Andersen Italia** si è affermata leader del team di lavoro di diritto dello sport.

**Marianna Ristuccia** è partner, dal 2003, di **Ristuccia Tuffarelli & partners**. Si occupa di consulenza e assistenza legale in materia di imprese e coordina le attività di charity.

**Nabila Grisa** è associate di **Giovanardi Studio Legale**. Si occupa di contenzioso, prevalentemente in materia di diritto bancario, civile e fallimentare.

**LCG - Lecis Cannella Grassi Studio Legale Associato** conta oggi 8 soci, di cui 2 donne. Il team di avvocati è composto per il 65% da professioniste (17 su 26). **Maria Chatzikonstanti** è socia di LCG dal 2016 e coordina l'area di diritto civile.

Lo studio legale **FGA Ferraro Giove Associati** ha ottenuto nel 2024 della certificazione di qualità per la parità di genere. L'intero processo interno,

Data: 10.03.2025 Pag.: 34,35  
 Size: 1756 cm2 AVE: € 84288.00  
 Tiratura: 58779  
 Diffusione: 21671  
 Lettori: 100000



oggetto della certificazione, è stato seguito da **Fabiana Peruzzi**, senior associate e responsabile della Gestione del sistema di parità di genere (SG-PG).

**Daniela Stelè**, entrata nel 2023 in **BLB Studio Legale** in qualità di partner, vanta una formazione italo-francese e vanta una lunga esperienza negli studi legali internazionali.

**Rucellai & Raffaelli** conta oggi una percentuale "rosa" di oltre il 60%. **Maddalena Paladino**, avvocato dal 1992 e socia dello studio dal 2001, è attiva nei settori sia giudiziale sia stragiudiziale.

**Priscilla Merlino**, partner di **Nunziante Magrone**, nel 2024 si è messa in evidenza nella practice banking e finance per la sua esperienza, capacità di gestire operazioni complesse e straordinarie.

**Annalisa Pescatori di Grimaldi Alliance** è un'avvocato di riferimento nel campo del corporate finance, con esperienza in diritto societario, finanziario e corporate governance.

**Giulia Leardi**, partner di **Lexellent**, esperta in diritto del lavoro, inizia nel 2022 a collaborare con UK Lux Ltd nel settore del trading energetico.

**Francesca Tomasello**, senior associate di **Puccio Penalisti**, è responsabile della practice "Penale ambientale" e "Penale Tributario" dello Studio e coordina le risorse dei rispettivi team.

**Daria Maghenzani**, senior associate di **Lead Studio Legale** e responsabile della divisione *Work out mid ticket*, nel 2024 ha creato e gestito un team di avvocatessse altamente specializzate nella gestione di numerose posizioni non performing.

**Mara Chilosi** è la presidente di **AODV231**, l'associazione che riunisce gli Organismi di vigilanza, per promuovere i Modelli di organizzazione previsti dal dlgs n. 231. La sua presiden-

za ha segnato importanti tappe nel percorso di crescita dell'Associazione, con l'aumento del numero di consiglieri associati e l'introduzione in statuto di meccanismi per favorire il ricambio dei vertici associativi e l'inserimento di giovani professionisti.

**Francesca Cossu**, avvocatessa del dipartimento di Corporate e M&A di **WST Law & Tax Firm**, è stata nominata partner equity nel 2024. Nel corso dello scorso anno ha implementato le competenze della firm riorganizzando e coordinando un team di professionisti altamente specializzati con una profonda e storica conoscenza delle dinamiche del settore fashion.

**Anna Romano** con la sua leadership ha contribuito alla crescita e al consolidamento dello **Studio Legale Satta Romano & Associati** come realtà di elevato standing professionale e reputazionale. Nello studio le professioniste donne rappresentano il 50%.

**Daniela Ampollini**, partner di **Trevisan & Cuonzo**, ha promosso e coordinato l'evento "*Women In Patents*" che si è tenuto il 6 maggio 2024 presso lo Human Technopole, in occasione della Mind Week.

**Lexant** conta circa 65 professionisti distribuiti su 5 sedi, con una presenza femminile superiore al 50%. La partner **Simona Cardillo** guida l'area ESG e sostenibilità dello studio e coordina i rapporti con i partner tecnici.

**Stefania Raviele**, partner di **DL-LAW Avvocati Giuslaforisti** è dal 2007 focalizzata nel campo del diritto sindacale e delle negoziazioni degli accordi a livello aziendale, cui si aggiunge l'impegno in ambito ESG.

**Raffaella Piccoli**, di **ATA-Asian Tax Advisory**, guida la sede tutta al femminile di Singapore, ha saputo strutturare gli investimenti esteri diretti in Asia, grazie a una profonda

conoscenza delle sfide poste dai mercati asiatici.

**Francesca Ghetti**, senior partner e cofondatrice dello studio legale **Alleva & Associati** (dove c'è una presenza femmini-

le superiore al 65%), è specializzata nel settore "*Withe collar crime*".

**Elisabetta Busuito** ha dato vita di recente a **Busuito Studio Legale**, della quale fa parte tutta la squadra di professionisti che, storicamente la coadiuvano dai tempi in cui dirigeva la sede romana dello studio Perroni e Associati.

**Mascia Cassella**, partner di **Masotti Cassella**, accanto alle assistenze continuative per i suoi clienti, nel corso dell'ultimo anno ha affiancato *inTEST Corporation* nell'accordo di compravendita del capitale di Alfamation.

**Lawal** è uno studio con 10 donne professioniste di cui 4 donne partner. **Roberta Mollica**, equity partner, ha preso parte e collaborato attivamente al Tavolo Tecnico per definire le ulteriori misure per il rispetto delle previsioni del testo unico da parte degli influencer organizzato dall'Agcom.

Nel 2024, **Ivana Magistrelli**, socia fondatrice dello **Studio Legale SI - Studio Inzaghi**, è stata riconosciuta tra le 100 migliori protagoniste del settore legale ed è costantemente classificata in Chambers. Il 59% delle risorse professionali dello studio è costituito da donne.

**Francesca La Rocca**, partner di **Sena & partners**, nel corso del 2024 ha prestato assistenza a un importante ente italiano che gestisce beni assoggettati al Codice dei beni culturali.

**Gabriella Rondoni**, socia equity dello **Studio Bertacco Recla & partners** e responsabile del dipartimento lavori pubblici, nel corso del 2024 ha fornito consulenza ad autorità e istituzioni su progetti di PPP innovativi e sofisticati.

Data: 10.03.2025 Pag.: 34,35  
 Size: 1756 cm2 AVE: € 84288.00  
 Tiratura: 58779  
 Diffusione: 21671  
 Lettori: 100000



Lo studio **Cozen O'Connor** supporta attivamente la crescita professionale delle donne avvocate, con 335 professioniste nel team e l'iniziativa "Women's Initiative" attiva dal 1990. Lo studio ha ottenuto la certificazione Mansfield 5.0 nel 2024 e il riconoscimento "Best Law Firm for Women and Diversity" da Seramount per il secondo anno consecutivo, evidenziando il suo impegno per la diversità e le pari opportunità nella professione legale. **Beatrice Bottini** è socia del team italiano dello studio.

**Lucilla Margherita**, of counsel dello studio legale **Puopolo-Geffers (PG Legal)**, da oltre 20 anni si occupa di assistenza e consulenza legale nei settori yachting, aviation, fashion e dei luxury assets in generale.

**Ivana Panic**, partner dell'Italian hub di **Schoenherr** (con una presenza femminile del 50%), nel corso del 2024, ha lavorato come consulente legale su importanti progetti di costruzione di interesse pubblico in Serbia.

La componente femminile in **Castaldi Partners** è del 70%. **Anne-Manuelle Gaillet**, partner, è avvocato a Milano e Parigi con 25 anni di esperienza nelle operazioni transfrontaliere di M&A tra Francia e Italia: è una "cross border deal-maker" per le imprese francesi e italiane, nonché al fianco di fondi di private equity che operano nel segmento del mid-market M&A.

**SLED** ha di recente superato a pieni voti l'Audit di sorveglianza per la certificazione della parità di genere (conseguita la prima volta nel 2023) e conta una percentuale femminile del 60% tra collaboratori e dipendenti. La senior associate **Ilaria Draghetti** sta ponendo le basi per la prossima apertura della sede bolognese.

**Leda Di Pietro** è stata nominata partner di **AMTF Av-**

**vocati**. Tra i vari progetti seguiti nel corso del 2024 da segnalare l'attività dedicata alla gestione e al consolidamento del rapporto con uno dei più grandi gruppi attivi nella produzione di contenuti nel mondo audio televisivo.

**Sarah Bignazzi** è partner dello **Studio legale Giovanni Paolo Accinni e Associati**. Penalista sostiene che "una donna avvocato deve vincere un doppio pregiudizio".

**Barbara Masserelli**, avvocato giuslavorista, fondatrice dello **Studio Legale Dehò Masserelli**, vanta oltre 25 anni di esperienza in consulenza strategica in ambito giuslavoristico, diritto d'impresa e compliance normativa. Ha inoltre ricoperto ruoli istituzionali, tra cui segretario nazionale dell'Unione nazionale delle Camere civili fino al 2024, nonché presidente e attuale proboviro della Camera Civile di Monza.

**Nadia Germanà Tascona**, fondatrice di **Germanà Tascona Legal**, nel corso dell'ultimo anno, ha ottenuto due annullamenti in Cassazione relativi a processi riguardanti un giro di false fatture nell'ambito di contestate interposizioni fittizie di manodopera e delle cosiddette "società cartiere".

**Sara Armella**, fondatrice e socia dello studio **Armella & Associati**, è tra i cento principali esperti in diritto doganale a livello mondiale secondo ICLA (*International Customs Law Academy*).

**Lucia Occhiuto** ha fondato **Occhiuto Legal** specializzata in M&A, private equity e venture capital a gennaio 2024, dopo una lunga esperienza in alcune tra le più importanti insegne italiane e internazionali. La presenza femminile in studio è predominante e copre oltre il 75% del totale.

**Elmira Shahbazi**, partner in **LEXIA** e già responsabile del dipartimento Foreign direct investment & corporate

services, nel 2024 ha giocato un ruolo determinante nell'apertura del desk di Dubai.

**Barbara Pizzoni** è entrata in **Ughi e Nunziante** come partner a gennaio 2024 dopo 23 anni di esperienza in primari studi legali e tributari. Lo scorso anno ha seguito gli aspetti fiscali di operazioni straordinarie internazionali.

**Ilde Follieri**, socia di **Enrico Follieri & Associati**, è una figura di riferimento nel settore energy, in cui opera da oltre 15 anni.

**Antonella Pecora**, partner di **BLF Studio Legale**, nel corso del 2024 ha prestato consulenza ad una delle più grandi cooperative di consumo d'Europa per supportare il dipartimento legale.

**Veronica Vitiello** è stata nominata partner-head of Corporate real estate department dello **Studio Legale Associato Belvedere&partners** e ha avviato un progetto per l'apertura di un desk a Dubai e Abu Dhabi. Nello studio ci sono 6 donne nel Team real estate, di cui 3 partner.

**Chiara Bonora**, partner di **Mondini Bonora Ginevra**, lo scorso anno si è occupata di controversie lavorative complesse e delicate, incluse procedure di licenziamento collettivo e cessioni di azienda.

**Eleonora Lenzi**, senior manager dello **Studio Legale Stefanelli**, ha sviluppato il dipartimento compliance, seguito progetti di gestione e curato i progetti editoriali sull'IA, inclusa la partnership con *Lexology*.

**Carla Previti** è socia dello **Studio Previti** e responsabile del dipartimento diritto di famiglia e delle successioni.

Nello studio **Giuseppe Iannaccone e Associati** il team che si è distinto è stato quello formato dalle partner **Daniela Carloni** e **Silvia Morandi** con la salaried partner **Concetta D'Arrigo**.

Data: 10.03.2025      Pag.: 34,35  
Size: 1756 cm2      AVE: € 84288.00  
Tiratura: 58779  
Diffusione: 21671  
Lettori: 100000



**Lucilla Margherita**



**Mara Fittipaldi**



**Flavia Pagnanelli**

***L'avvocatura è donna, anche se la parità è ancora lontana***



**Laura Orlando**



**Patrizia Diacci**



**Roberta Crivellaro**