

Ora legale → VAI AL DOSSIER

/ News / Corporate Italia / Il valzer degli avvocati: ecco la mappa dei più imporanti giri di poltrone del 2024



🔗 CORPORATE ITALIA

Leggi dopo

# Il valzer degli avvocati: ecco la mappa dei più imporanti giri di poltrone del 2024

di Rossella Savojardo  
tempo di lettura 3 min

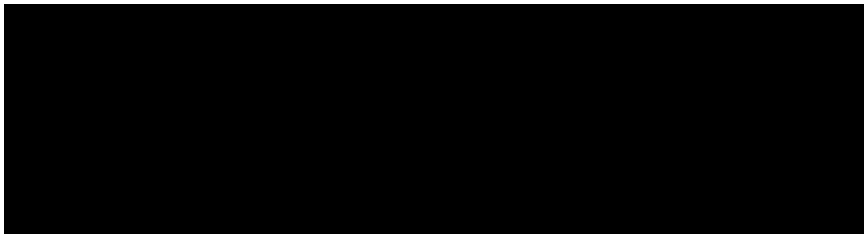
Tra studi che nascono e integrazioni è stato un anno di grandi cambi di poltrone: circa 300 i giri di toghe solo tra partner e of counsel. Il mercato si fa sempre più concentrato e le big four guadagnano spazi



Ultim'ora news 8 gennaio ore 14







Nuovi studi, professionisti contesi e strappati alla concorrenza insieme ai rispettivi team, integrazioni, fusioni e scissioni. Anche se il turnover nel mondo dei grandi avvocati d'affari era già a livelli record prima della pandemia, il 2024 è stato un anno da primato assoluto. Sono **circa 300 i giri di toghe** solo tra partner e of counsel (calcolati tra gli studi più grandi) avvenuti negli ultimi 12 mesi, a cui vanno aggiunti anche gli spostamenti a seguito delle integrazioni di grossi studi da centinaia di professionisti.

## Un lavoro che sta cambiando

A sentir parlare gli stessi protagonisti del settore sembrerebbe che la spiegazione di questo mutamento risieda in un assestamento che ciclicamente si ripresenta sul mercato. Ma nel bel mezzo di un generale rallentamento economico e della rimodulazione delle richieste delle aziende, gli avvocati devono indubbiamente fare i conti con una **professione che sta mutando** nei termini e nelle modalità del suo svolgimento, così come nella sua attrattività. Dalla definizione di un business model efficiente ma sostenibile, ai criteri di entrata e di uscita dalla partnership, i **passaggi generazionali**, l'avvento dell'intelligenza artificiale e la difficoltà ad attrarre nuovi talenti, le sfide che portano studi e professionisti a cambiare non sono poche.

- [Leggi anche: Studi legali in borsa: ecco come e perché Lca si quoterà nel 2026. L'intervista al managing partner Giovanni Lega](#)

## L'anno delle grandi fusioni

Il 2024 è stato indubbiamente l'anno delle grandi fusioni, nazionali ed estere, partendo da **PedersoliGattai**, continuando con **A&O Sherman**, per finire con quella di **Herbert Smith Freehills** e **Kramer Levin**. Gennaio è però anche iniziato con la scissione di **Belvedere-Inzaghi**, tornati a operare separatamente con gli omonimi studi. Pochi esempi che già ben raccontano le due visioni che spaccano a metà il settore: da un lato coloro che ritengono che per crescere si debba puntare su un ampliamento della taglia dello studio al fine di divenire una full practice capace di rispondere a tutte le esigenze del cliente, e dall'altro coloro che ritengono che crescita sia più sinonimo di qualità (che di quantità) e specializzazione, avvalorando il modello dello studio più boutique.

- [Leggi anche: L'intelligenza artificiale rivoluziona anche gli studi legali, con risparmi dei tempi fino al 75%. Ecco come](#)

## I grandi ingressi negli studi

Tra i due il gruppo più nutrito è sicuramente il primo. Il mercato di quest'anno racconta infatti anche di importanti innesti di professionisti da uno studio a un altro: quello da Orrick in Hogan Lovells e **BonelliErede**, da **Zitiello Associati** in **Advant Nctm**, di una parte di hi.lex in **Alpeggiani Avvocati Associati** e in **Target**, di una parte di Quorum in Lawal Legal & Tax Advisory, per continuare con quella di **Riccardo Agostinelli** in Greenberg Traurig o di Macchi di Cellere Gangemi in Lipani. Nonostante gli attori già numerosi, in Italia sembra esserci però spazio e mercato anche per nuove realtà: non sono mancati infatti quest'anno gli studi di nuova costituzione come **Nomosophy**, **Legal & Tax** o **LabLaw Firm & Company**. Realtà che sembrano già dalla loro nascita guardare a un nuovo paradigma del mondo legal, intuibile anche solo dal nome scelto per queste realtà, slegato da quello dei professionisti. Un approccio sposato già da tempo da **Fivers Studio Legale** e Tributario, che proprio quest'anno ha portato avanti il rebranding (prima **Fivelex**), o anche da **FlowLex** sul mercato da circa sei anni e sempre più al fianco di attori istituzionali di quanto lo siano i brand internazionali.

## L'avanzata delle big four

Un mercato sempre più concentrato, e dove l'integrazione la fa da regina anche per le competenze oltre che per i professionisti. Il mondo legal cammina infatti ormai a braccetto con quello del tax, in un connubio inscindibile per chi sostiene la linea della crescita per mezzo di una consulenza a 360 gradi. Una tendenza che dà man forte all'avvento dei **comparti legal and tax delle big four**, ormai sempre più in ascesa e capaci di saper attrarre avvocati anche dalle prime linee dei più importanti studi d'affari. In questo quadro, il 2024 è stato anche quello dello **sbarco nel mondo legal di Bip**: il colosso della consulenza digitale è arrivato sul mercato legale dopo la recente introduzione dell'area dedicata anche al private equity.

Se già così la partita all'interno del mondo legal sembra accesa, il campionato riserva ulteriori novità. Dopo un 2024 da record, in  i primi rumors sulle novità 2025 non sembrano descrivere un anno tanto più tranquillo (rroduzione riservata)

primi rumors sulle novità 2025 non sembrano descrivere un'anno tanto più tranquillo. (riproduzione riservata)

## Nuovi Studi e cambi di poltrone: il mondo legal 2024

 Cerca

| Professionista           | Qualifica      | Modalità           | Studio attuale                | Studio di provenienza        |
|--------------------------|----------------|--------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Alberto Pozzoli          | Equity Partner | Ingresso           | Bertolli & Partners           |                              |
| Annalaura Avanzi         | Salary Partner | Ingresso           | Ontier                        |                              |
| Ivan Callari             |                | Ingresso           | CastaldiPartners              |                              |
| Monica Moretti           |                | Ingresso           | CastaldiPartners              |                              |
| Massimo Paolo Gentili    | Partner        | Integrazione Studi | Lexia                         | Gentili & Partners           |
| Marco Boiocchi           | Of Counsel     | Integrazione Studi | Trotter Studio Associato      | Boiocchi e Fortunato         |
| Davide Alberto Fortunato | Of Counsel     | Integrazione Studi | Trotter Studio Associato      | Boiocchi e Fortunato         |
| Piero Magri              | Partner        | Ingresso           | BSVA Studio Legale Associato  | RP Legal & Tax               |
|                          |                | Integrazione Studi | PedersoliGattai               |                              |
| Paolo Ruggiero           | Of Counsel     | Ingresso           | Molinari                      |                              |
| Fabio Cappelletti        | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Marco Carbonara          | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Cristina Catalano        | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Luca Iaboni              | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Leonardo Proni           | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Francesco Torelli        | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | hi.lex                       |
| Giorgio Alpeggiani       | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | Alpeggiani Studio Legale     |
| Francesco Beccaria       | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | Alpeggiani Studio Legale     |
| Niccolò Piccone          | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | Alpeggiani Studio Legale     |
| Eleonora Olivieri        | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | Alpeggiani Studio Legale     |
| Pietro Giorgetti         | Partner        | Nuovo Studio       | Alpeggiani Avvocati Associati | Alpeggiani Studio Legale     |
| Guido Alberto Inzaghi    | Equity Partner | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Silvia Gnocco            | Equity Partner | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Ivana Magistrelli        | Equity Partner | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Tommaso Fiorentino       | Partner        | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Paolo Marensi            | Partner        | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Carolina Romanelli       | Partner        | Nuovo Studio       | Studio Inzaghi – SI           | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Antonio Belvedere        | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Matteo Peverati          | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Simone Pisani            | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Riccardo Marletta        | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    | Belvedere Inzaghi & Partners |
| Francesco Boetto         | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    |                              |
| Viviana Cavarra          | Partner        | Nuovo Studio       | BLV – Belvedere & Partners    |                              |
| Giovanni Tucci           | Partner        | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax        | Giovanni Tucci               |
| Andrea Orabona           | Partner        | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax        | Studio Legale Orabona        |
| Giovanni De Donno        | Partner        | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax        | Studio Legale De Donno       |



|                           |                |                    |                                 |                                                            |
|---------------------------|----------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Emanuele Chiarini         | Partner        | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax          | Dott. Com. Emanuele Chiarini                               |
| Mauro Magna               | Of Counsel     | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax          |                                                            |
| Elisa Fasulo              | Of Counsel     | Nuovo Studio       | Nomosophy, Legal & Tax          |                                                            |
| Alessandra Ghezzi         | Counsel        | Ingresso           | Linklaters                      | Gatti Pavesi Bianchi Ludovici                              |
| Davide Proverbio          | Partner        | Ingresso           | Eversheds Sutherland            | King & Wood Mallesons                                      |
| Pietro Orzalesi           | Partner        | Ingresso           | Ughi e Nunziante                |                                                            |
| Marco Lanzani             | Partner        | Ingresso           | Ughi e Nunziante                |                                                            |
| Barbara Pizzoni           | Partner        | Ingresso           | Ughi e Nunziante                |                                                            |
| Simone Rossi              | Partner        | Ingresso           | Ughi e Nunziante                |                                                            |
| Giacomo Bonfante          | Partner        | Ingresso           | Ughi e Nunziante                |                                                            |
| Valentina Armaroli        | Counsel        | Ingresso           | Freshfields Bruckhaus Deringer  |                                                            |
| Paolo Zamberletti         | Partner        | Ingresso           | Squire Patton Boggs             | K&L Gates                                                  |
| Gabriele Arcuri           | Partner        | Ingresso           | Pirola Pennuto Zei & Associati  |                                                            |
| Antonio Modola            | Counsel        | Ingresso           | Pirola Pennuto Zei & Associati  |                                                            |
| Luca Magrini              | Partner        | Ingresso           | Alma LED                        |                                                            |
| Pasquale Mosella          | Partner        | Ingresso           | Alma LED                        | Linklaters                                                 |
| Rocco Pugliese            | Partner        | Ingresso           | Alma LED                        | Chiomenti                                                  |
| Irene Pellecchia          | Of Counsel     | Ingresso           | Simmons & Simmons               |                                                            |
| Luca Dal Cerro            | Equity Partner | Ingresso           | Gianni & Origoni                | Legance                                                    |
| Francesco Corbello        | Counsel        | Ingresso           | LegisLAB                        |                                                            |
| Maurizio Traverso         | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Emanuela Ferro            | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Emanuele Breggia          | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Andrea Raffaelli          | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Domenico Segreti          | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Francesco Fulgoni         | Partner        | Nuovo Studio       | hi.lex & RaffaelliSegreti       | hi.lex Avvocati Associati e RaffaelliSegreti Studio Legale |
| Angela Ruotolo            | Counsel        | Ingresso           | Studio Inzaghi – SI             |                                                            |
| Ruggero Rubino Sammartano | Partner        | Ingresso           | Carnelutti Law Firm             |                                                            |
| Alberto Perani            | Partner        | Ingresso           | NEXUS Avvocati e Commercialisti | COAP – Studio Perani                                       |
| Fabio Dell'Aversana       | Counsel        | Ingresso           | LS LexJus Sinacta               |                                                            |
| Stefano Comisi            | Partner        | promozione interna | Armella & Associati             |                                                            |
| Carlo Trucco              | Partner        | Ingresso           | Orrick                          | Pavia e Ansaldo                                            |
| Livia Maria Pedroni       | Partner        | promozione interna | Orrick                          | Orrick                                                     |



|                             |            |          |                                                                   |                             |
|-----------------------------|------------|----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Armando Perna               | Counsel    | Ingresso | CRCCD - Cappelli Riolo<br>Calderaro Crisostomo Del Din & Partners |                             |
| Andrea Terragni             | Partner    | Ingresso | De Berti Jacchia                                                  | Clovers                     |
| Angelo Galizzi              | Of Counsel | Ingresso | CDR Tax & Legal                                                   |                             |
| Guido Palombi               | Partner    | Ingresso | Ughi e Nunziante – Studio Legale                                  |                             |
| Davide Albonico             | Partner    | Ingresso | Carnelutti Law Firm                                               |                             |
| Matteo Fusillo              | Counsel    | Ingresso | EY                                                                | Gianni & Origoni            |
| Duccio Mortillaro           | Partner    | Ingresso | Fox Rothschild                                                    | Raines Feldman Littrell LLP |
| Francesco Macrì             | Of Counsel | Ingresso | Orrick                                                            |                             |
| Massimo Boidi               | Partner    | Ingresso | Crowe Valente                                                     | Boidi & Partners            |
| Fabio Pasquini              | Partner    | Ingresso | Crowe Valente                                                     | Boidi & Partners            |
| Valter Ruffa                | Partner    | Ingresso | Crowe Valente                                                     | Boidi & Partners            |
| Michela Boidi               | Partner    | Ingresso | Crowe Valente                                                     | Boidi & Partners            |
| Marco Boidi                 | Partner    | Ingresso | Crowe Valente                                                     | Boidi & Partners            |
| Patrizio Messina            | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Annalisa Dentoni-Litta      | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Madeleine Horrocks          | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Alessandro Accrocca         | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Paola Barometro             | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Sabrina Setini              | Partner    | Ingresso | Hogan Lovells                                                     | Orrick                      |
| Lyudmila Weyer              | Partner    | Ingresso | Lawal Legal & Tax Advisory                                        |                             |
| Alessandro De Nicola        | Partner    | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Marco Dell’Antonia          | Partner    | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Marco Mancino               | Partner    | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Laura Capiello              | Of Counsel | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Ivan Rotunno                | Partner    | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Michele Bertani             | Of Counsel | Ingresso | BonelliErede                                                      | Orrick                      |
| Leonardo Rossi di Montelera | Of Counsel | Ingresso | Benessia-Jorio                                                    |                             |
| Elisa Faenza                | Of Counsel | Ingresso | Bacciardi Partners                                                |                             |
| Federico Fonzi              | Of Counsel | Ingresso | Bacciardi Partners                                                |                             |
| Zoya Ilyenka                | Of Counsel | Ingresso | FDL Studio Legale e Tributario                                    | North Legal S.L.P.          |
| Gianmarco Tortora           | Partner    | Ingresso | Dentons                                                           | LCA Studio Legale           |

Fonte: Report a cura di Paolo Bossi, direttore responsabile di Global Legal Chronicle, Co-founder di More Legal • [Scaricare i dati](#) • Creato con [Datawrapper](#)

